



**RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS
AUDIENCIA FINAL
GESTIÓN 2018**

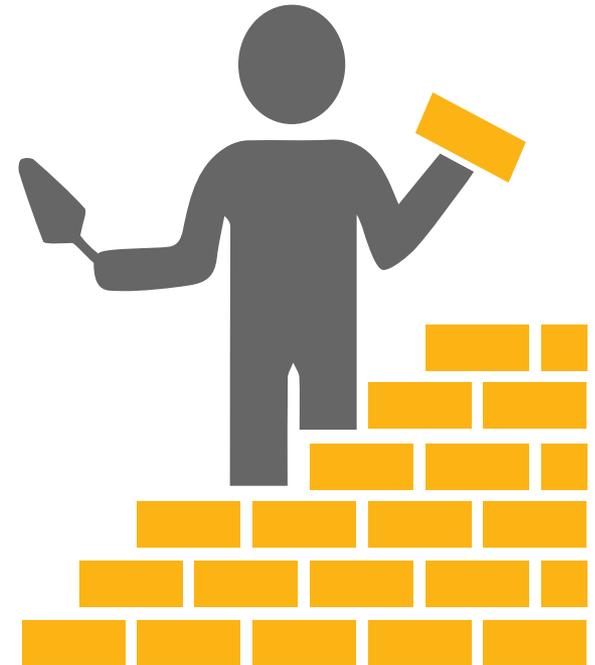
CREACIÓN DE LA MUSERPOL

1971 - FONDO COMPLEMENTARIO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICÍA BOLIVIANA
1997 - MUTUAL DE SEGUROS DEL POLICÍA

**EL 19 DE DICIEMBRE DE 2012 SE CREA LA MUTUAL DE SERVICIOS AL POLICÍA
INSTITUCIÓN PÚBLICA DESCENTRALIZADA CON AUTONOMÍA DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, LEGAL Y TÉCNICA DE DURACIÓN INDEFINIDA Y
PATRIMONIO PROPIO BAJO TUICIÓN DEL MINISTERIO DE GOBIERNO**

**CONTROL INTERNO
EL HONORABLE DIRECTORIO, AUDITORÍA
INTERNA Y UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y
LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN**

**CONTROL EXTERNO
LA CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO
Y EL MINISTERIO DE ECONOMÍA Y
FINANZAS PÚBLICAS**



FUNCIONES DE LA MUSERPOL



1

ADMINISTRAR Y CONTROLAR LOS RECURSOS PROVENIENTES DE LOS APORTES DE SUS AFILIADOS ACTIVOS Y PASIVOS DE LA POLICÍA BOLIVIANA, LAS INVERSIONES QUE ÉSTOS GENEREN Y OTROS INGRESOS PROPIOS

2

OTORGAR EL BENEFICIO VARIABLE DEL FONDO DE RETIRO POLICIAL SOLIDARIO EN EL MARCO DEL PRINCIPIO DE SOLIDARIDAD

3

PAGAR EL COMPLEMENTO ECONÓMICO AL SECTOR PASIVO DE LA POLICÍA BOLIVIANA, CONFORME A REGLAMENTO

4

INVERTIR LOS RECURSOS PROPIOS CON LOS QUE CUENTA LA MUSERPOL DE ACUERDO A REGLAMENTO INTERNO

5

OTORGAR EL BENEFICIO DE CUOTA MORTUORIA Y AUXILIO MORTUORIO A FAVOR DEL SECTOR ACTIVO Y PASIVO DE LA POLICÍA BOLIVIANA, DE ACUERDO A REGLAMENTOS EMITIDOS POR LA MUSERPOL

FUENTES DE FINANCIAMIENTO

LOS RECURSOS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO PROPIOS SON:

**DONACIONES, LEGADOS,
DIVIDENDOS Y OTROS**

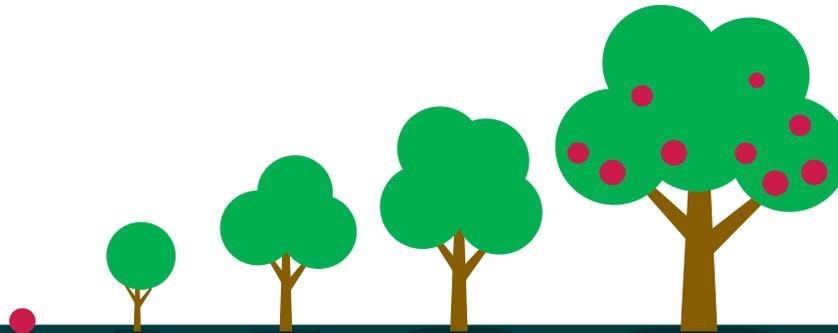
LOS APORTES DE LOS AFILIADOS
DEL SECTOR ACTIVO DE LA
POLICÍA BOLIVIANA,
TRANSFERIDOS POR EL COMANDO
GENERAL DE ACUERDO A ESTUDIO
ACTUARIAL APROBADO

**LA RENTABILIDAD DE
SUS INVERSIONES**

LOS INGRESOS ESPECÍFICOS
QUE SE GENERAN DE LOS
BIENES MUEBLES E
INMUEBLES QUE POSEE LA
MUSERPOL

**LOS APORTES DEL
SECTOR PASIVO DE LA
POLICÍA BOLIVIANA**

RECURSOS PROVENIENTES DE
LAS TRANSFERENCIAS
DETERMINADAS POR LEY PARA
EL PAGO DEL COMPLEMENTO
ECONÓMICO



LOS RECURSOS DE LA MUSERPOL, NO SERÁN EN NINGÚN MOMENTO TRANSFERIDOS AL TESORO GENERAL DE LA NACIÓN, ASÍ MISMO, LA MUSERPOL NO PODRÁ SOLICITAR RECURSOS PARA SU FUNCIONAMIENTO O PAGOS DE SUS SERVICIOS POR NINGÚN MOTIVO AL TGN

RESULTADOS ALCANZADOS

UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ORGANIZACIÓN Y MÉTODOS

SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL
PLAN OPERATIVO ANUAL
GESTIÓN 2017 Y PRIMER
SEMESTRE 2018

APROBACIÓN DEL PLAN OPERATIVO
ANUAL (POA) Y ANTEPROYECTO DE
PRESUPUESTO 2019 DE LA MUSERPOL
CON RESOLUCIÓN DE DIRECTORIO N°
42/2018 EN FECHA 04/09/2018

ACTUALIZACIÓN Y
ELABORACIÓN DE LOS
INSTRUMENTOS
ADMINISTRATIVOS DE LA
MUSERPOL SEGÚN
NORMATIVA VIGENTE (CINCO
REGLAMENTOS INTERNOS
APROBADOS Y CÓDIGO DE
ÉTICA)



CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS 2018

UNIDAD DE GESTIÓN DOCUMENTAL Y ARCHIVO

A

SE ORGANIZÓ EL ARCHIVO DE GESTIÓN DOCUMENTAL DE GESTIONES ANTERIORES

B

SE REALIZÓ INVENTARIACIÓN DE DOCUMENTACIÓN INSTITUCIONAL EN UN 80 % DE LA GESTIÓN 2016

C

SE IMPLEMENTÓ 8 AMBIENTES PARA EL RESGUARDO DE LA DOCUMENTACIÓN INSTITUCIONAL

2

CAPTURA DE IMÁGENES

4

REARMADO

1

PREPARACIÓN

3

CONTROL DE CALIDAD



RESULTADOS GENERADOS

UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

65

PARTICIPACIÓN EN CALIDAD DE VEEDORA EN 65 PROCESOS DE CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS Y PROCESOS DE RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN DE PERSONAL.

GESTIÓN Y CONCLUSIÓN DE 8 DENUNCIAS POR SUPUESTOS MALOS TRATOS

8

65

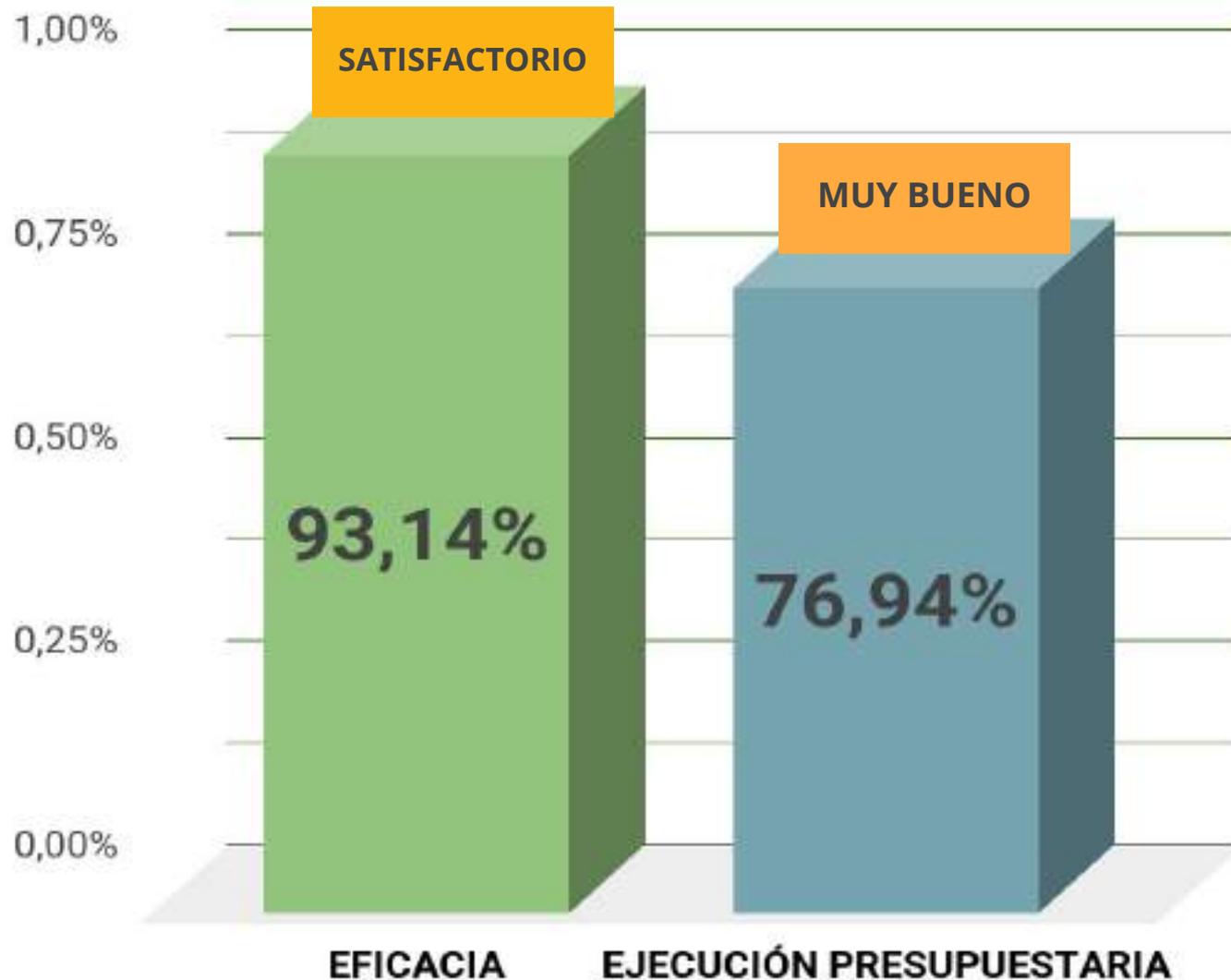
ATENCIÓN DE MANERA DIRECTA DE 65 RECLAMOS Y/O QUEJAS DE LOS AFILIADOS, QUE EN SU MAYORÍA SE DIERON SOLUCIÓN DE MANERA OPORTUNA

ASISTENCIA A TALLERES Y REUNIONES CONVOCADAS POR EL MINISTERIO DE JUSTICIA Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL Y LA AGETIC



EJECUCIÓN FÍSICA DEL POA -2018

UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ORGANIZACIÓN Y MÉTODOS





UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA

TRABAJOS DESARROLLADOS

UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA

EJECUCIÓN DEL POA DE LA UAI EN UN 89%

**RELEVAMIENTO DE INFORMACIÓN DEL COMPLEMENTO ECONÓMICO
2013 – 2014 SE ESTABLECIÓ UN IMPORTE A FAVOR DE BS 1.715.976,68**

**IMPORTE RECUPERADO POR SUPUESTA
FALSIFICACIÓN POR BS 20,984,05**

**EN LAS AUDITORÍAS NO PROGRAMADAS SE
EFECTUÓ 7 RELEVAMIENTOS DE
INFORMACIÓN**

REMISIÓN DE 14 INFORMES A LA CGE

UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA

1 INFORMES DE LA AUDITORÍA DE CONFIABILIDAD E INFORME DE CONTROL INTERNO DE LA GESTIÓN 2017

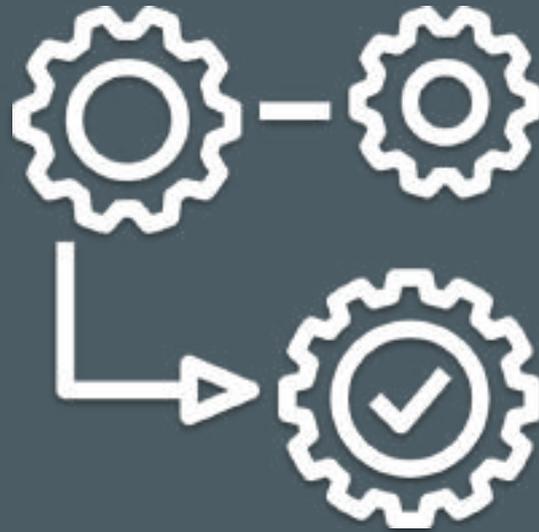
7 RELEVAMIENTO DE INFORMACIÓN DEL FONDO DE RETIRO 2013 AL 2016 - R.I DE 6 CASOS

1 RELEVAMIENTO DE INFORMACIÓN DEL COMPLEMENTO ECONÓMICO 2013 - 2014

2 INFORMES DE SEGUIMIENTOS A LAS RECOMENDACIONES DE LA GESTIÓN 2015 Y 2016 (EXAMEN DE CONFIABILIDAD)

1 R.I SOBRE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROCEDIMIENTO ESPECÍFICO PARA EL CONTROL Y CONCILIACIÓN DE LOS DATOS LIQUIDADOS EN LAS PLANILLAS SALARIALES Y LOS REGISTROS INDIVIDUALES DE CADA SERVIDOR PÚBLICO

2 RELEVAMIENTO DE INFORMACIÓN DEL SOA Y TESORERÍA
RELEVAMIENTO DE INFORMACIÓN DE PAGO IMPUESTOS DE INMUEBLES



DIRECCIÓN DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS



UNIDAD ADMINISTRATIVA

CONTRATACIONES

14

UNIDAD ADMINISTRATIVA

CONTRATACIONES ANPE DE BS.50.000.- A 200.000.-	NÚMERO DE CONTRATACIONES	TOTAL BOLIVIANOS
SERVICIOS GENERALES	2	426.973,56
CONSULTORÍAS	1	200.000,00
BIENES DE CONSUMO Y USO	4	387.766,40
Total Parcial		<u>1.014.739,96</u>
CONTRATACIONES HASTA BS.50.000.-	NÚMERO DE CONTRATACIONES	TOTAL BOLIVIANOS
SERVICIOS GENERALES	22	488.665,16
CONSULTORÍAS	39	884.243,36
BIENES DE CONSUMO Y USO	37	798.100,43
Total Parcial		<u>2.171.008,95</u>
CONTRATACIONES DIRECTAS	NÚMERO DE CONTRATACIONES	TOTAL BOLIVIANOS
SERVICIOS GENERALES	5	130.742,77
Total Parcial		<u>130.742,77</u>
TOTAL GENERAL		3.316.491,68

REVALORIZACIÓN TÉCNICA DE BIENES

UNIDAD ADMINISTRATIVA

DETALLE	Valor Libros 2017 (Expresado en Bs.)	Revalorización 2018 (Expresado en Bs.)	% Incremento o Disminución
Terrenos	61.181.823	70.754.437	15.6%
Edificios	28.396.314	26.068.583	8.1%
Otros Activos Fijos	808.771	3.961.954	389%
TOTAL	90.386.908	100.784.974	11.5%





UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS

DISTRIBUCIÓN DE FUNCIONARIOS

UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS



95 Total de puestos aprobados
Según Resolución Directorio 14/2017

DISTRIBUCIÓN DE FUNCIONARIOS

UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS

CATEGORÍA	DENOMINACIÓN DEL PUESTO	NO. DE CASOS
SUPERIOR	DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO	1
EJECUTIVO	DIRECTOR DE ÁREA	4
OPERATIVO	JEFE DE UNIDAD I	6
	JEFE DE UNIDAD II	7
	RESPONSABLE	7
	PROFESIONAL I	21
	PROFESIONAL II	5
	PROFESIONAL III	6
	TÉCNICO I	24
	TÉCNICO II	3
	ASISTENTE I	4
	ASISTENTE II	7



UNIDAD DE SISTEMAS Y SOPORTE TÉCNICO

FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA DE LA INSTITUCIÓN

UNIDAD DE SISTEMAS Y SOPORTE TÉCNICO



FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA DE LA INSTITUCIÓN

UNIDAD DE SISTEMAS Y SOPORTE TÉCNICO

SISTEMA DE CONTROL DE TEMPERATURA

MEDIDAS CONTRA INCENDIOS

PISO TÉCNICO



CONTROL DE ACCESO BIOMÉTRICO



SEGURIDAD DEL CABLEADO

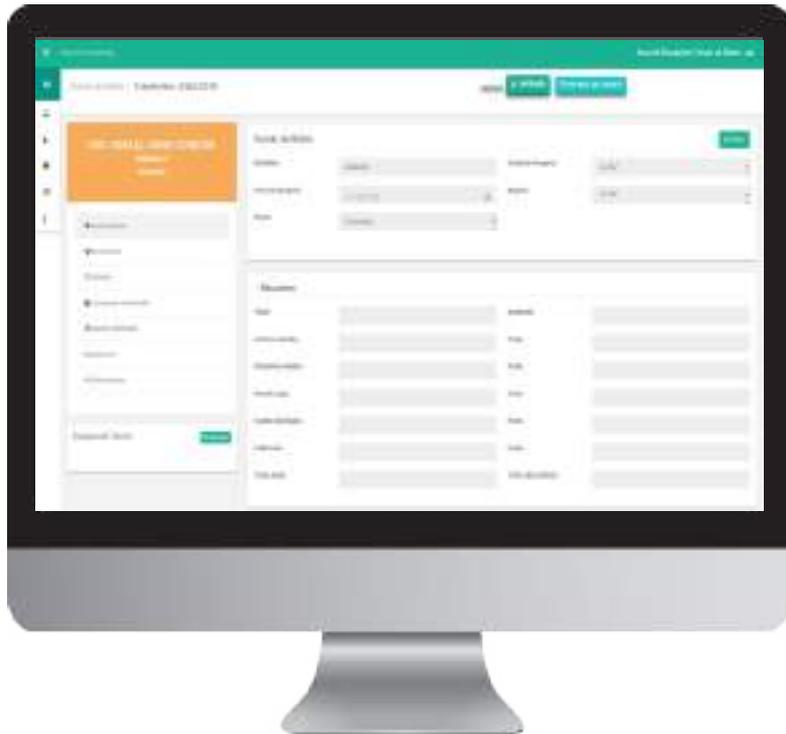
GARANTIZAR LA DISPONIBILIDAD



AUTOMATIZACIÓN Y SIMPLIFICACIÓN DE TRÁMITES

22

UNIDAD DE SISTEMAS Y SOPORTE TÉCNICO



Módulo en la Plataforma Virtual que contempla el flujo completo de los trámites desde recepción, calificación, impresiones de dictamen y resolución legal.

FONDO DE RETIRO POLICIAL SOLIDARIO



CUOTA Y AUXILIO MORTUORIO



Módulo en la Plataforma Virtual que contempla la recepción, verificación, cálculo y emisión de resolución tanto de Cuota Mortuoria, como Auxilio Mortuario.

Módulo en la Plataforma Virtual, en la cual se tiene la gestión de todos los aportes realizados por los afiliados del sector activo y pasivo de la Policía Boliviana.

GESTIÓN DE APORTES



PRÉSTAMOS



Software de gestión de afiliados y reportes de trámites de préstamos para coadyuvar al sistema de préstamos, información y cartera vigente.



UNIDAD FINANCIERA

PATRIMONIO GESTIÓN 2018

UNIDAD FINANCIERA



263.498.215,14



474.062.631,80



159.341.546,77

GESTIÓN	2018
CAPITAL	717.080.489,52
RESULTADOS ACUMULADOS	266,679,677,81
TOTAL	983.760.167,33



8.500.000,00



2.037.119,84

76.161.729,18



158.924,60

PRESUPUESTO APROBADO GESTIÓN 2018

UNIDAD FINANCIERA

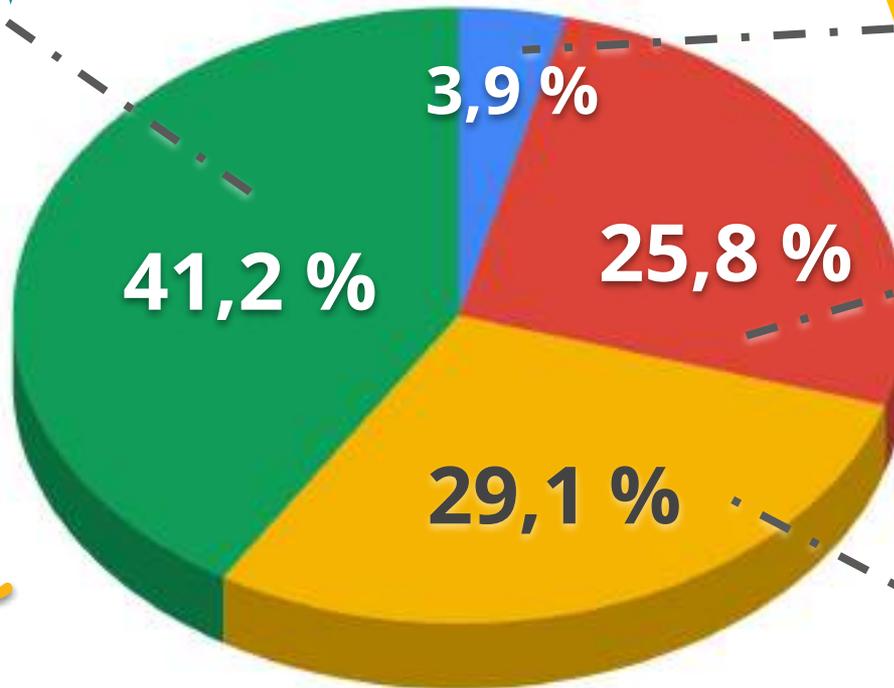
Bs. 489.899.890,00

PRÉSTAMOS AL SECTOR ACTIVO
PRÉSTAMOS AL SECTOR PASIVO
PRÉSTAMOS A CORTO PLAZO
INVERSIÓN SAF

- ADMINISTRACION CENTRAL
- MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA
- PREVISIÓN DEUDAS
- FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
- PARTICIPACIÓN Y CONTROL SOCIAL
- OTRAS TRANSFERENCIAS

INVERSIONES
201,629,174.00

FUNCIONAMIENTO
19,082,458.00



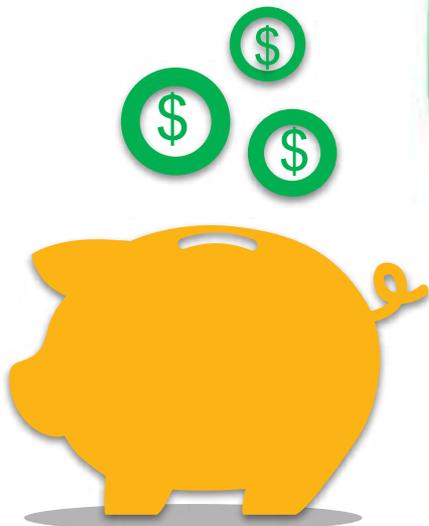
PAGO FONDO DE RETIRO, CM Y AM
126,528,793.00

FONDO DE RETIRO
CUOTA MORTUORIA
AUXILIO MORTUORIO

PAGO COMPLEMENTO ECO.
142,659,465.00

COMPLEMENTO ECONÓMICO
GESTIONES ANTERIORES
COMPLEMENTO ECONÓMICO 2018

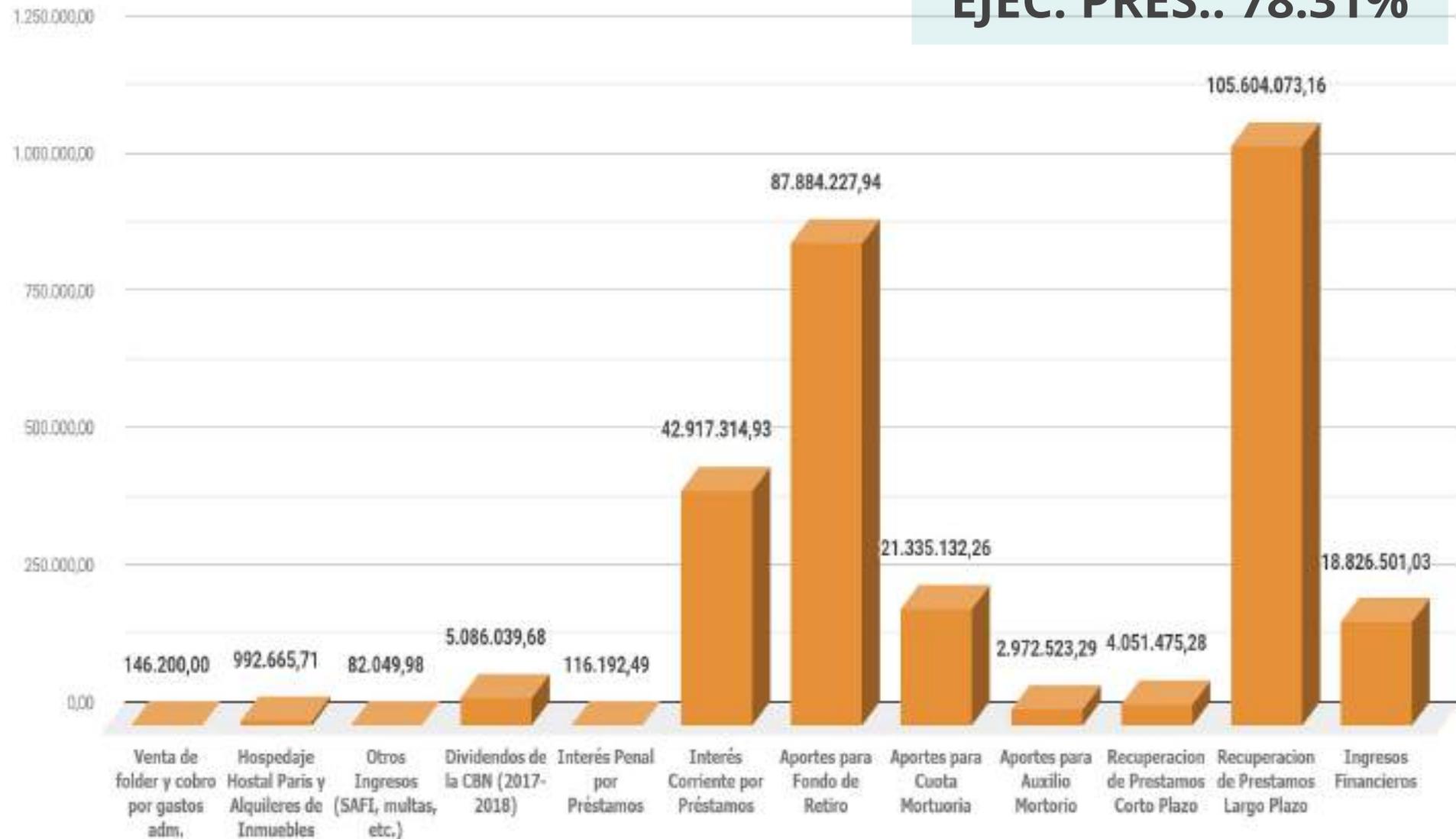
EJEC. PRES.: 76.94%



INGRESOS GESTIÓN 2018

UNIDAD FINANCIERA

EJEC. PRES.: 78.31%



ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DE INGRESOS

UNIDAD FINANCIERA



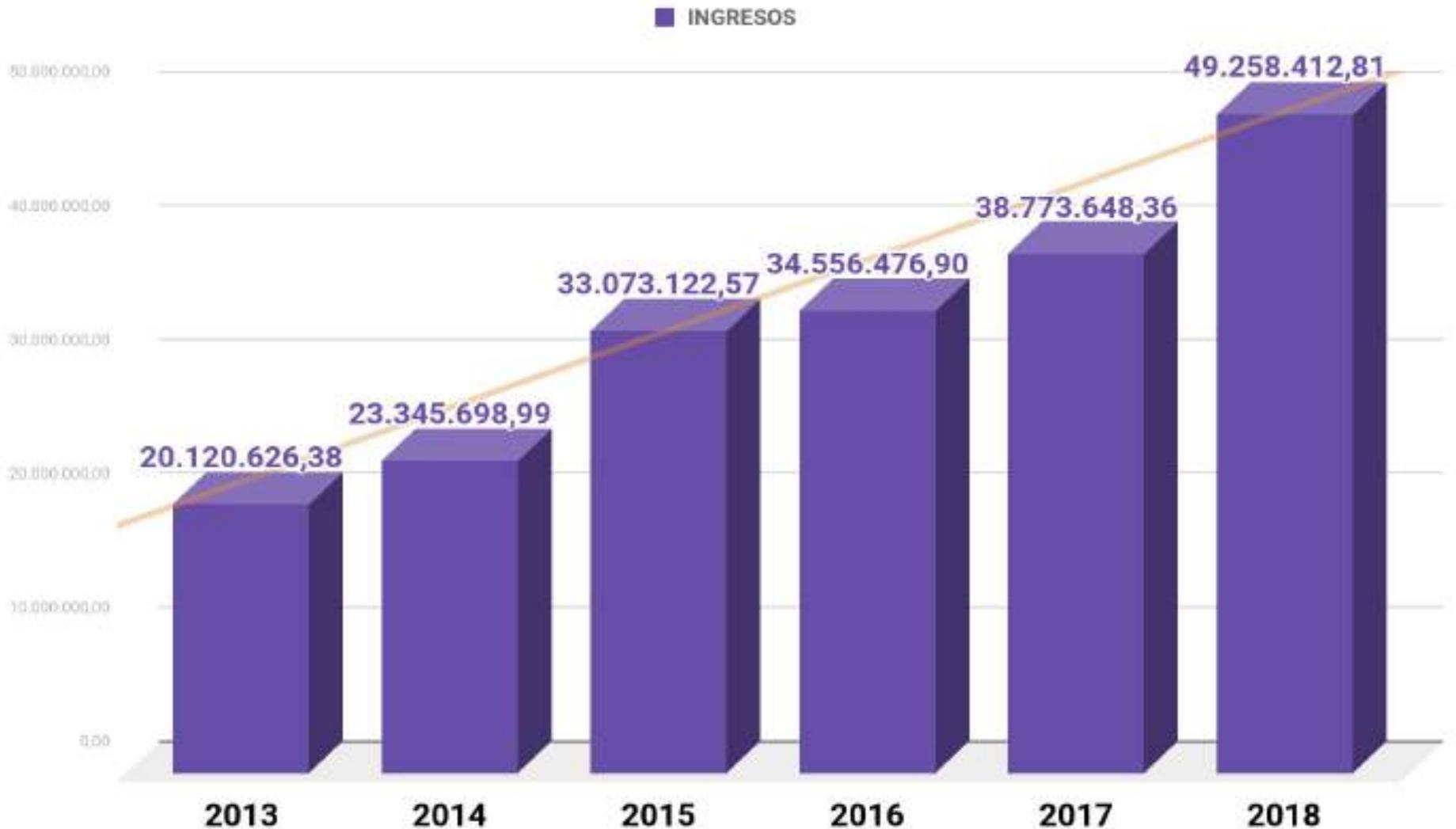
ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DE EGRESOS

UNIDAD FINANCIERA



ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DE INVERSIONES

UNIDAD FINANCIERA



ANÁLISIS DEL FONDO DE RETIRO, CUOTA MORTUORIA Y AUXILIO MORTUORIO

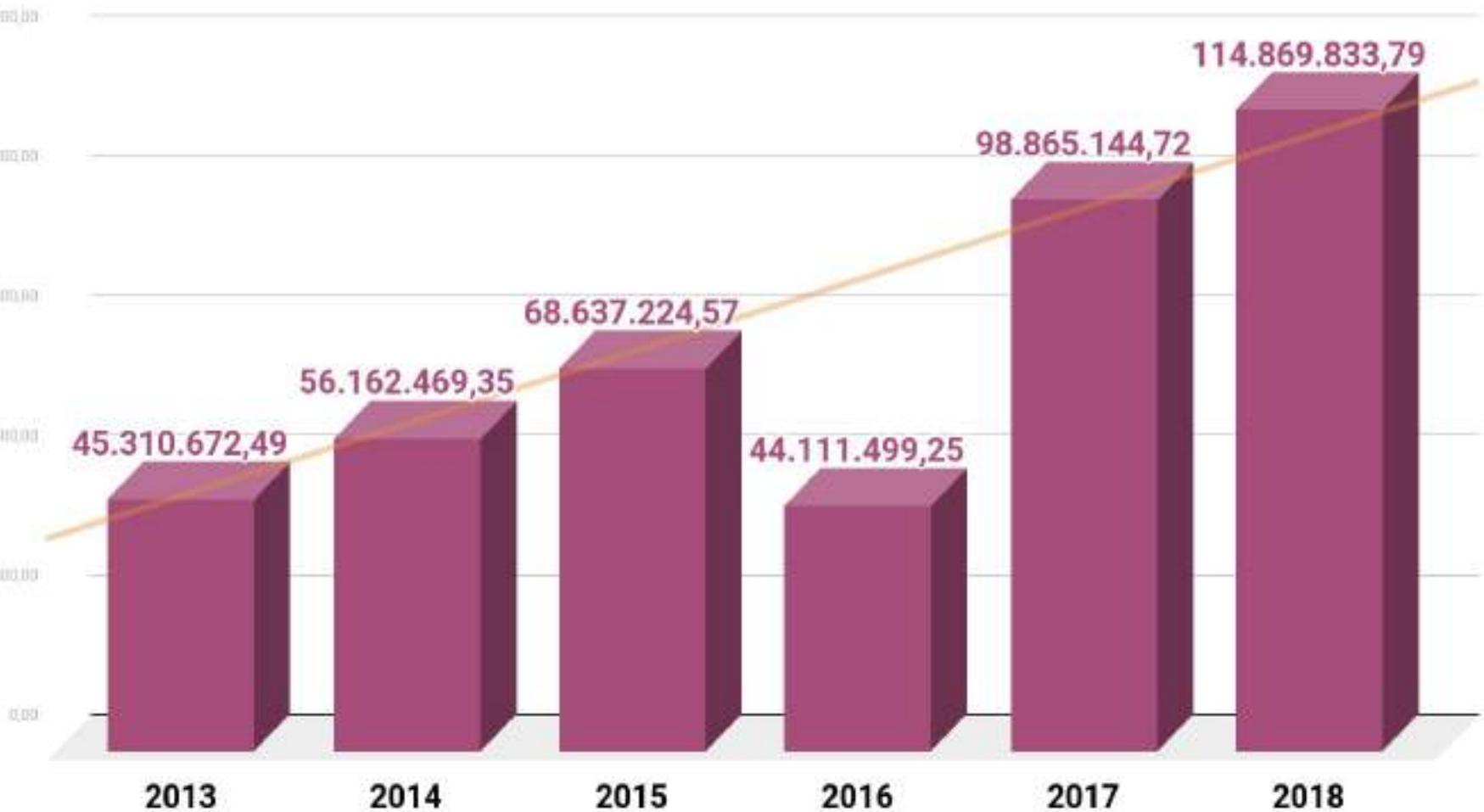
UNIDAD FINANCIERA



ANÁLISIS DEL COMPLEMENTO ECONÓMICO

UNIDAD FINANCIERA

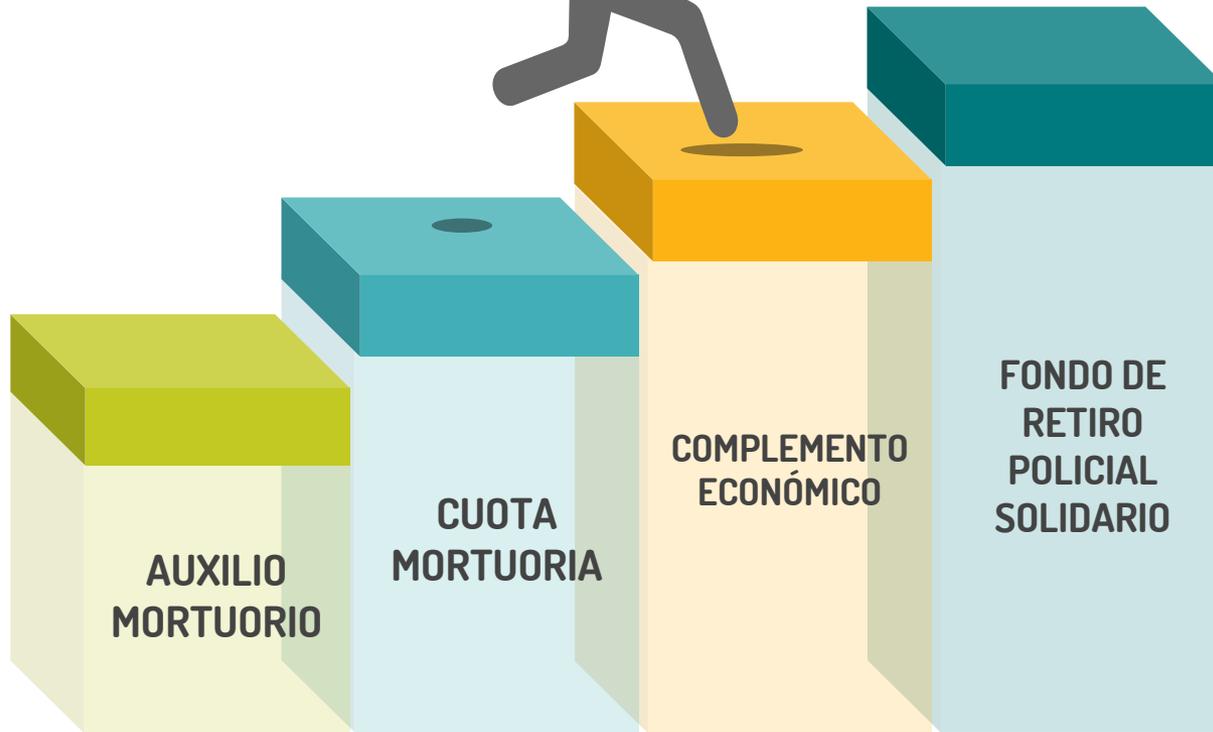
■ EJECUTADO





DIRECCIÓN DE BENEFICIOS ECONÓMICOS

SE DIÓ CUMPLIMIENTO CON LOS OBJETIVOS PROPUESTOS



ESTUDIOS TÉCNICO FINANCIEROS

REGLAMENTACIÓN DE LOS BENEFICIOS

OTORGACIÓN SOSTENIBLE DE LOS BENEFICIOS

COMPROMISOS ALCANZADOS

DIRECCIÓN DE BENEFICIOS ECONÓMICOS

1

SE CONCLUYÓ CON EL PAGO DEL BENEFICIO DEL FONDO DE RETIRO POLICIAL SOLIDARIO DE LA GESTIÓN 2015 Y SE INICIÓ CON EL PAGO DEL BENEFICIO DE LAS SOLICITUDES DE LA GESTIÓN 2016, SEGÚN PRESUPUESTO ASIGNADO.

2

SE PRESENTARON LAS PROPUESTAS DE MODIFICACIÓN A LA LEY No. 734 Y LEY No. 145, CON LA FINALIDAD DE CONTAR CON MAYORES RECURSOS ECONÓMICOS PARA LA OTORGACIÓN DEL COMPLEMENTO ECONÓMICO.





UNIDAD DE COMPLEMENTO ECONÓMICO

PAGO DEL BENEFICIO

UNIDAD DE COMPLEMENTO ECONÓMICO



A TRAVÉS DEL BANCO
UNIÓN S.A. EN TODAS SUS
AGENCIAS A NIVEL
NACIONAL, TANTO EN EL
ÁREA URBANA COMO
RURAL

1er. SEMESTRE DE LA
GESTIÓN 2018

SE REALIZÓ

A PARTIR DEL 29 DE
AGOSTO AL 17 DE
SEPTIEMBRE DE 2018

2do. SEMESTRE DE LA
GESTIÓN 2018

SE REALIZÓ

A PARTIR DEL 17 AL 26 DE
DICIEMBRE DE 2018

1ER. SEMESTRE DE LA GESTIÓN 2018

UNIDAD DE COMPLEMENTO ECONÓMICO

PANDO
0,5%

BENI

1,0%

POTOSÍ

2,7%

ORURO

3,7%

CHUQUISACA

3,5%

TARIJA

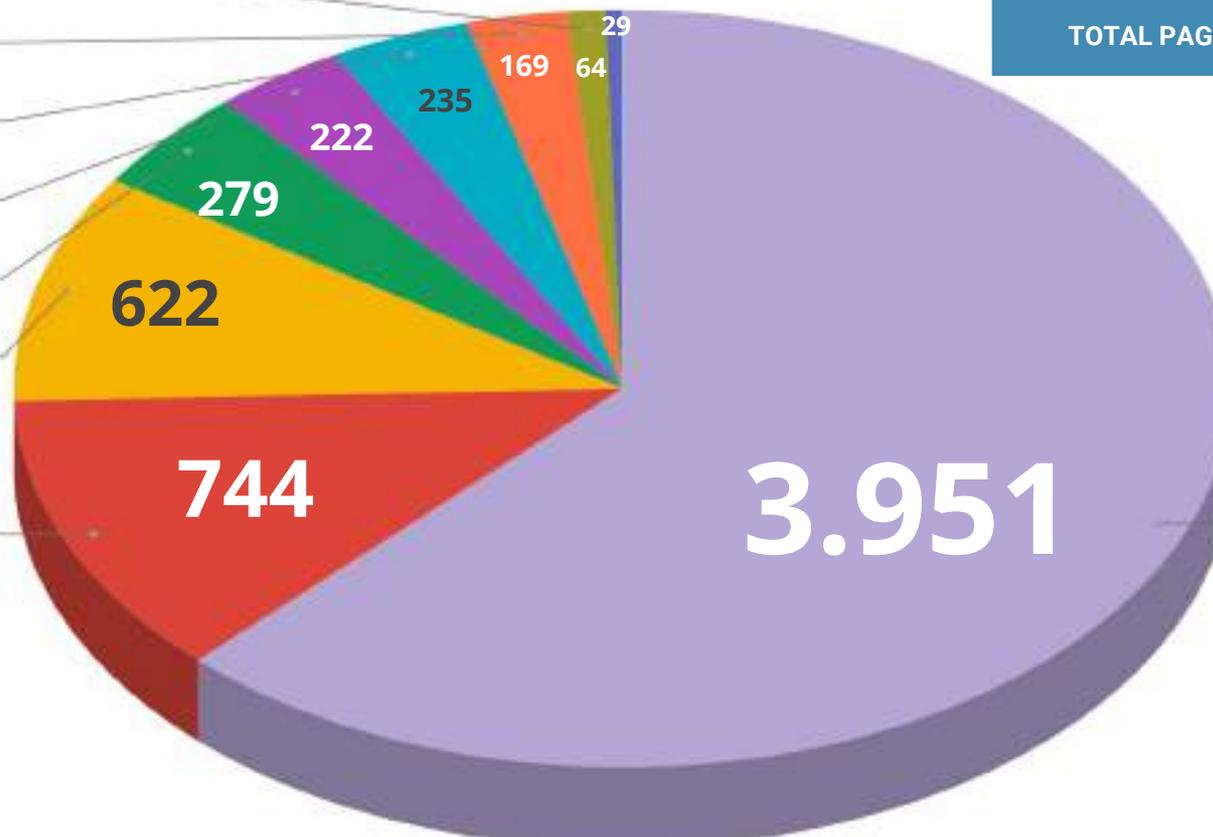
4,4%

SANTA CRUZ

9,8%

COCHABAMBA

12,2%



TOTAL BENEFICIARIOS	6.315
TOTAL PAGADO	55.538.285,83

LA PAZ	COCHABAMBA	SANTA CRUZ	TARIJA	CHUQUISACA	ORURO	POTOSI	BENI	PANDO
33.815.286,28	7.143.762,69	6.240.348,40	2.445.068,95	1.905.847,63	1.887.010,94	1.276.190,47	609.386,19	215.384,28

POBLACIÓN BENEFICIARIA 1ER. SEMESTRE 2018

UNIDAD DE COMPLEMENTO ECONÓMICO

HUERFANOS

0,0%

VIUDAS

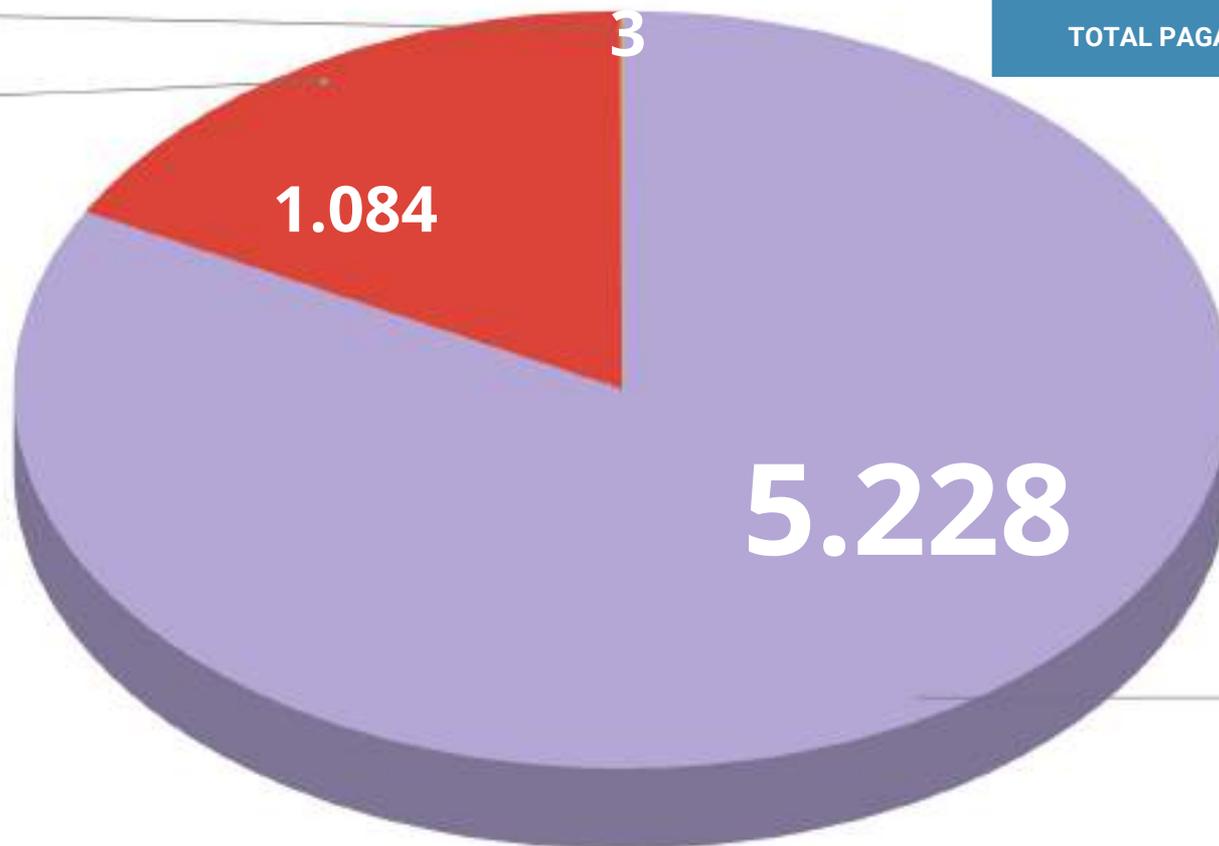
17,2%

TOTAL BENEFICIARIOS

6.315

TOTAL PAGADO

55.538.285,83



TITULARES

82,8%

TITULARES	VIUDAS	HUÉRFANOS ABSOLUTOS
5.228	1.084	3

2DO. SEMESTRE DE LA GESTIÓN 2018

UNIDAD DE COMPLEMENTO ECONÓMICO

PANDO
0,5%

BENI

1,1%

POTOSI

2,7%

ORURO

3,7%

CHUQUISACA

3,6%

TARIJA

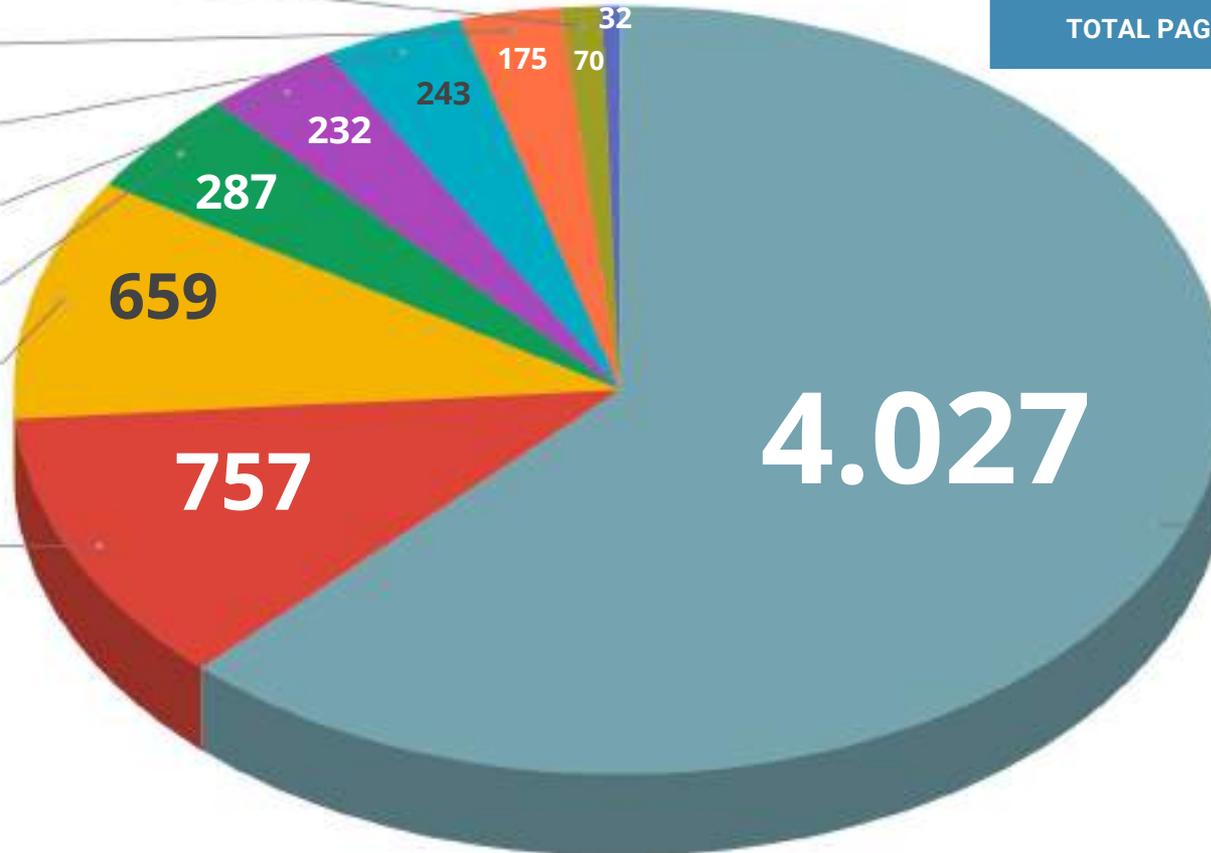
4,4%

SANTA CRUZ

10,2%

COCHABAMBA

11,7%



TOTAL BENEFICIARIOS

6.482

TOTAL PAGADO

56.779.564,93

LA PAZ

62,1%

LA PAZ	COCHABAMBA	SANTA CRUZ	TARIJA	CHUQUISACA	ORURO	POTOSI	BENI	PANDO
34.302.500,49	7.271.636,53	6.576.320,49	2.519.826,34	1.982.160,91	1.935.457,92	1.307.165,48	646.563,34	237.933,43

POBLACIÓN BENEFICIARIA 2DO. SEMESTRE 2018

UNIDAD DE COMPLEMENTO ECONÓMICO

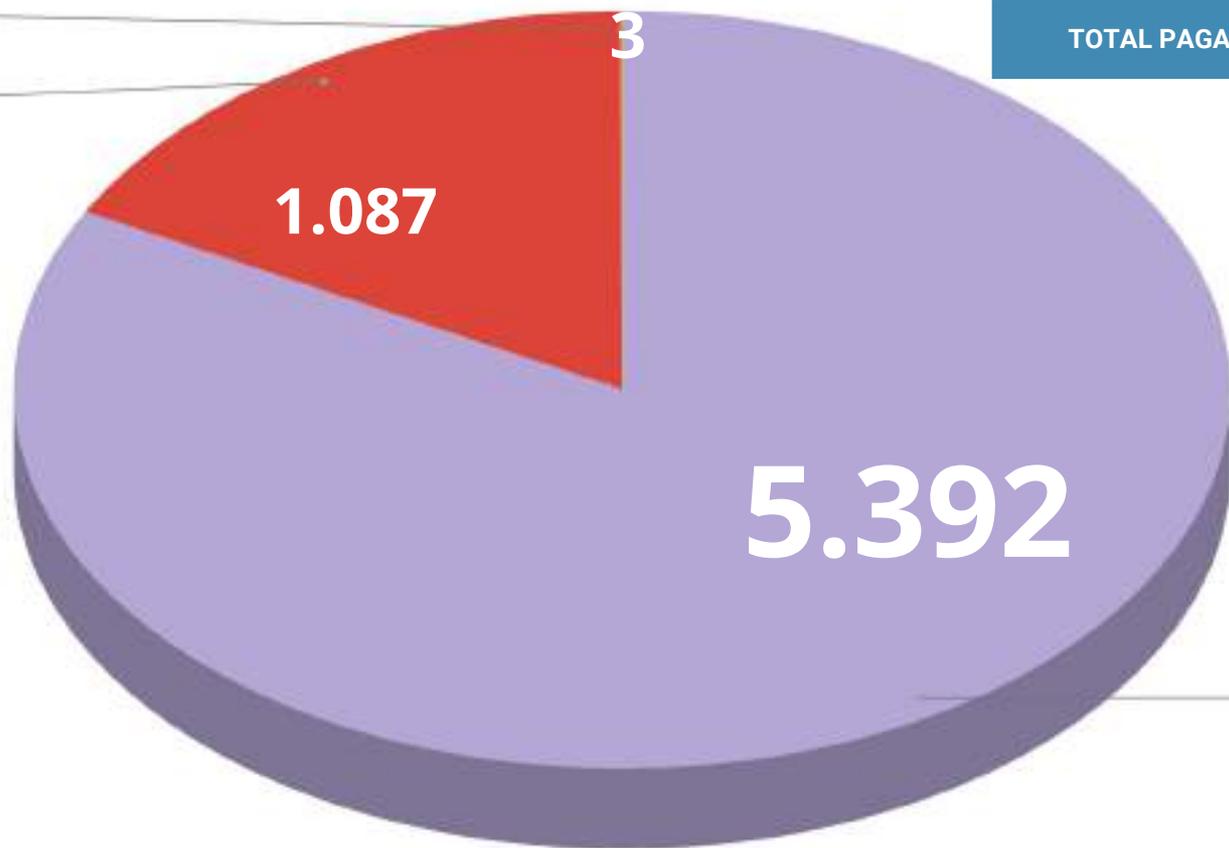
HUERFANOS

0,0%

VIUDAS

17,2%

TOTAL BENEFICIARIOS	6.482
TOTAL PAGADO	56.779.564,93



TITULARES

82,8%

TITULARES	VIUDAS	HUÉRFANOS ABSOLUTOS
5.392	1.087	3

PAGO DEL COMPLEMENTO ECONÓMICO 1ER. Y 2DO. SEMESTRE DE LA GESTIÓN 2018

DETALLE	Nº DE BENEFICIARIOS	MONTO Bs.
1ER. SEMESTRE DE 2018	6.315	55.538.285,83
2DO. SEMESTRE DE 2018	6.482	56.779.564,93
TOTAL	12.797	112.317.850,76

DESCRIPCIÓN	MONTO Bs.
Fuente 42 - 230 (SEGIP - SEGELIC)	32.617.147,00
Fuente 46 - 000 (FISCALIZACIÓN Y RECAUDACIONES)	56.736.315,00
TOTAL PRESUPUESTO POR TRANSFERENCIAS A PERCIBIR	89.353.462,00
Fuente 46 - 000 (PRESUPUESTO ADICIONAL PROGRAMADO - SALDOS ACUMULADOS DE GESTIONES ANTERIORES)	29.567.356,00
TOTAL PRESUPUESTO GESTIÓN 2018	118.920.818,00
PAGO DEL COMPLEMENTO ECONÓMICO 1ER. Y 2DO. SEMESTRE/2018	112.317.850,76
DIFERENCIA	6.602.967,24

DETALLE	MONTO Bs.
Presupuesto Aprobado Gestión 2018	89.353.462,00
Transferencias Percibidas - MUSERPOL	76.630.057,00
DIFERENCIA POR PERCIBIR	12.723.405,00



**UNIDAD DE OTORGACIÓN DEL
FONDO DE RETIRO POLICIAL
SOLIDARIO, CUOTA Y AUXILIO
MORTUORIO**

SOLICITUDES RECEPCIONADAS, PROCESADAS Y PENDIENTES 2018

UNIDAD DE OTORGACIÓN DEL FONDO DE RETIRO POLICIAL SOLIDARIO, CUOTA Y AUXILIO MORTUORIO

FONDO DE RETIRO POLICIAL SOLIDARIO

GESTIÓN DE DESVINCULACIÓN	INGRESADOS	PROCESADOS	PENDIENTES
Pendientes 2014 - 2015	156	153	3
Recibidos 2015 a Abr 18	671	667	4
Recibidos 2016 a Oct 18	1.101	389	712
Recibidos 2017 a Dic 18	690	0	690
TOTALES	2.618	1.209	1.409

CUOTA MORTUORIA

GESTIÓN	INGRESADOS	PROCESADOS	PENDIENTES
Pendientes 2017	21	21	0
2018	255	175	80
TOTALES	276	196	80

AUXILIO MORTUORIO

GESTIÓN	INGRESADOS	PROCESADOS	PENDIENTES
Pendientes 2017	52	38	14
2018	436	251	185
TOTALES	488	289	199

INFORMACIÓN CUALITATIVA SOBRE LAS DIFICULTADES EN LA EJECUCIÓN

UNIDAD DE OTORGACIÓN DEL FONDO DE RETIRO POLICIAL SOLIDARIO, CUOTA Y AUXILIO MORTUORIO



EN FUNCIÓN DE LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO, NO ES POSIBLE UN MAYOR INCREMENTO DEL PRESUPUESTO ASIGNADO PARA EL BENEFICIO

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA PARA PAGO DE BENEFICIOS GESTIÓN 2018

UNIDAD DE OTORGACIÓN DEL FONDO DE RETIRO POLICIAL SOLIDARIO, CUOTA Y AUXILIO MORTUORIO

PARA EL PAGO DE LOS BENEFICIOS DE FONDO DE RETIRO POLICIAL SOLIDARIO, CUOTA MORTUORIA Y AUXILIO MORTUORIO SE EJECUTARON LOS SIGUIENTES MONTOS:

TRÁMITES

EJECUCIÓN

CUMPLIMIENTO

FONDO DE RETIRO	1209	100%	FONDO DE RETIRO	107.503.523
CUOTA MORTUORIA	196	100%	CUOTA MORTUORIA	6.674.490
AUXILIO MORTUORIO	289	100%	AUXILIO MORTUORIO	4.148.732,35



DIRECCIÓN DE ESTRATEGIAS SOCIALES E INVERSIONES



UNIDAD DE INVERSIÓN Y PRÉSTAMOS

EJECUCION PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)



REPORTE DE MORA

MORA - SALDO DEUDOR 2018 (EXPRESADO EN DE BOLIVIANOS)



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

DESCRIPCIÓN DE APERTURA PROGRAMÁTICA	TOTAL PRESUPUESTO	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	PORCENTAJE
PRÉSTAMOS AL SECTOR ACTIVO	185.354.333,00	125.481.580,00	67,70%
PRÉSTAMOS AL SECTOR PASIVO	2.823.700,00	1.596.700,00	56,55%
PRÉSTAMOS A CORTO PLAZO	4.951.141,00	4.929.310,00	99,56%
INVERSION SAFI	8.500.000,00	8.500.000,00	100,00%

OTRAS INVERSIONES

TIPO	MONTO Bs.	CANT. ACCIONES	DIV/ ACCIÓN	IMPORTE DIVIDENDOS Bs. (2018)
ACCIONES CBN	2.037.119,84	3.328,56	742	2.469.791,52
SAFI	MONTO Bs.	Tasa Promedio Ponderada	Duración Días	Rendimiento Neto Bs.
	8.500.000,00	3,10%	43	22.216,24



UNIDAD DE INVERSIÓN EN SERVICIOS, BIENES Y PATRIMONIO

LA PAZ - HOTEL PARIS



HOTEL PARIS

Instalación de gas COMERCIAL

**FASE 1
IMPLEMENTACIÓN DE
PROYECTO**

**FASE 2 CONEXIÓN DE DUCTOS
INTERNOS**

**FASE 3: ACOMETIDA EXTERNA
EN PROCESO**

UBICACIÓN :Entre calle Ingavi esquina Bolivar Plaza Murillo

LA PAZ - HOSTAL PARIS



HOSTAL PARIS

**Refacción y
mantenimiento
Hostal Paris**

PREVENTIVO

33.999,80 Bs.

UBICACIÓN: Plaza Isabel la Católica Nro.2508

LA PAZ - EDIFICIO CONCORDIA



**DEPTO.
303**

**Acondicionamiento del
ambiente (Refacción
general)**

PREVENTIVO

7,450,18 Bs.

UBICACIÓN :Avenida Arce Nro, 2316

LA PAZ - CLUB POLICIAL LOS OLIVOS ARANJUEZ



CLUB LOS OLIVOS "ARANJUEZ"	Mantenimiento (Jardin exterior, escenario, pista de baile)	FASE I	39.937,10
	Servicio de refacción y mantenimiento	FASE II	

UBICACIÓN :Zona Aranjuez Calle los Cedros Nro. 18

COCHABAMBA - CLUB POLICIAL LOS OLIVOS

ANTES



DESPUÉS



ANTES



DESPUÉS



UBICACIÓN : Calle Tte. Arevalo Nro 153 Zona Central

ANTES



DESPUÉS

8



ANTES



DESPUÉS



ANTES



DESPUÉS



ANTES



DESPUÉS



CLUB SOCIAL LOS OLIVOS	Refacción y mantenimiento Club Social los Olivos	FASE I	294.973,56 Bs.
	Refacción y mantenimiento Club Social los Olivos - Fase complementaria	FASE II	47.685,66 Bs.

UBICACIÓN : Calle Tte. Arevalo Nro 153 Zona Central

COCHABAMBA - COMPLEJO VACACIONAL LOS OLIVOS ESQUILAN



**CLUB VACACIONAL
ESQUILAN**

**Servicio de jardinería y
desbroce de maleza**

PREVENTIVO

19.477,25 Bs.

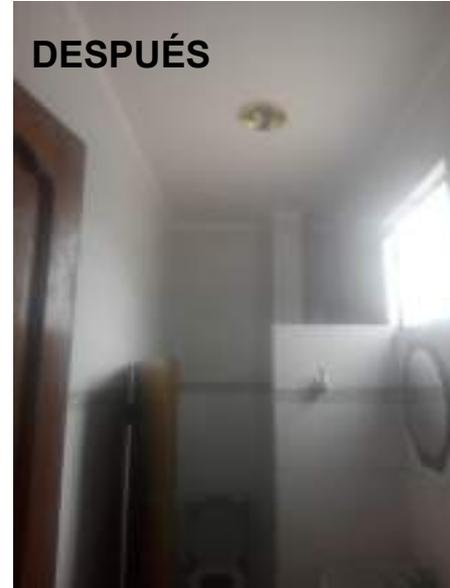
UBICACIÓN: Km 11 Av Blanco Galindo Zona Esquilan

SUCRE - OFICINAS MUSERPOL

ANTES



DESPUÉS



ANTES



DESPUÉS

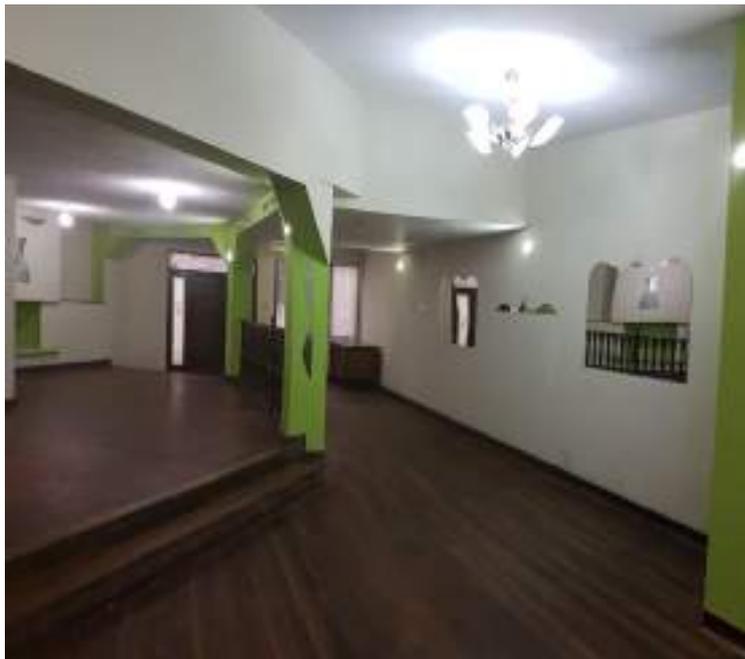
**OFICINA REGIONAL
SUCRE**

**Mantenimiento del
edificio oficina
regional Rio Loa**

CORRECTIVO 29.834,63 Bs.

UBICACIÓN: Calle Río Loa Nro. 1070 Zona San Roque

POTOSI - OFICINAS MUSERPOL



OFICINA REGIONAL	Refacción y mantenimiento inmueble regional Potosí	CORRECTIVO	34.992,58 Bs.
	Mantenimiento preventivo de cubiertas y sistemas	PREVENTIVO	8.214,32 Bs.

UBICACIÓN: Calle 1ro de Abril Nro. 615 entre c7 Chayanta y Bustillos Zona San Roque

ORURO - OFICINAS MUSERPOL



OFICINA REGIONAL

Refacciones de tipo correctivo (refacción de baño)

CORRECTIVO

4.378,70 Bs.

Mantenimiento correctivo de la cubierta en el área de la oficina

PREVENTIVO

UBICACIÓN : Av. 6 de octubre N° 4839 entre Oblitas y Belzu zona Central

TRINIDAD - OFICINAS MUSERPOL



OFICINA REGIONAL	Mantenimiento preventivo (cubierta, sistema sanitario)	CORRECTIVO	2.900,00 Bs.
	Pintado de fachada y construcción de cordón para encauce de aguas pluviales	PREVENTIVO	5.305,00 Bs.

UBICACIÓN: Av .Cipriano Barace s/n Av Bolivar y Av . Del Mar

**PORCENTAJE DE POA
EJECUTADO**

98,91%

TOTAL EJECUTADOS

BS. 574.044,78

LOCALES DE ARRENDAMIENTO

LOCALES EN ARRENDAMIENTO	2016	2017	2018
LOCAL 1 - EDIFICIO AV. ARCE - SANTILLANA S.A. (Incluye Servicio Básico de Agua)	62.600,00	75.549,00	95.987,21
LOCAL 2 - EDIFICIO AV. ARCE	72.500,00	66.340,00	66.515,00
TOTALES (Expresados en Bs.)	135.100,00	141.889,00	162.502,21

SALONES DE EVENTOS

SALONES DE EVENTOS	2016	2017	2018
LA PAZ - SALON DE EVENTOS HOSTAL PARIS	4.900,00	22.005,00	23.100,00
LA PAZ - SALON DE EVENTOS BIÓGRAFO DEL HOTEL PARIS	71.490,00	43.980,00	60.370,00
LA PAZ - SALON DE EVENTOS "GUZMÁN DE ROJAS"	-	1.650,00	2.100,00
LA PAZ - SALON DE EVENTOS CLUB LOS OLIVOS ARANJUEZ	34.300,00	94.500,00	75.375,00
POTOSI - SALON DE EVENTOS	1.000,00	2.000,00	3.000,00
SUCRE - SALON DE EVENTOS	800,00	1.000,00	2.700,00
TOTALES (Expresado en Bs.)	112.490,00	165.135,00	166.645,00

PRECIOS BIEN INMUEBLE	Sector Activo, Pasivo de la Policía Boliviana y Funcionarios de la MUSERPOL	Instituciones Privadas y/o Personas Particulares
CLUB POLICIAL LOS OLIVOS ARANJUEZ	3.375,00	4.500,00
SALON OLIVOS DEL HOSTAL PARIS	1.650,00	2.200,00
SALON BIÓGRAFO PARIS	2.100,00	2.800,00
SALON GUZMÁN DE ROJAS	1.050,00	1.400,00

SERVICIO DE HOSPEDAJE

HOSPEDAJE Y ALIMENTACIÓN	2016	2017	2018
HOSTAL PARIS	518.527,00	650.381,00	662.120,50
ALIMENTACIÓN "CATERING"	0,00	15.100,00	0,00
SERVICIOS ADICIONALES	0,00	0,00	1.398,00
TOTALES (Expresado en Bs.)	518.527,00	665.481,00	663.518,50

GESTIONES	2016	2017	2018
TOTAL INGRESOS LOCALES SALONES Y SERVICIO DE HOSPEDAJE (Expresado en Bs.)	766.117,00	972.505,00	992.665,71



**DIRECCIÓN DE ASESORAMIENTO
JURÍDICO ADMINISTRATIVO Y
DEFENSA INSTITUCIONAL**



**UNIDAD INTEGRAL
ADMINISTRATIVA
INSTITUCIONAL**

GESTIONES ADMINISTRATIVAS

UNIDAD INTEGRAL ADMINISTRATIVO INSTITUCIONAL

**EMISIÓN
OPORTUNA DE
CONTRATOS**

**SE MEJORÓ Y LOGRÓ TRANSPARENTAR
LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN**

**FORMULACIÓN Y
EMISIÓN OPORTUNA
DE CONTRATOS DE
RESOLUCIONES
ADMINISTRATIVAS**

**SE CUMPLIÓ CON LOS PROCEDIMIENTOS
DE IMPUGNACIÓN DE LOS AFILIADOS Y
CON EL PROCEDIMIENTO
ADMINISTRATIVO**

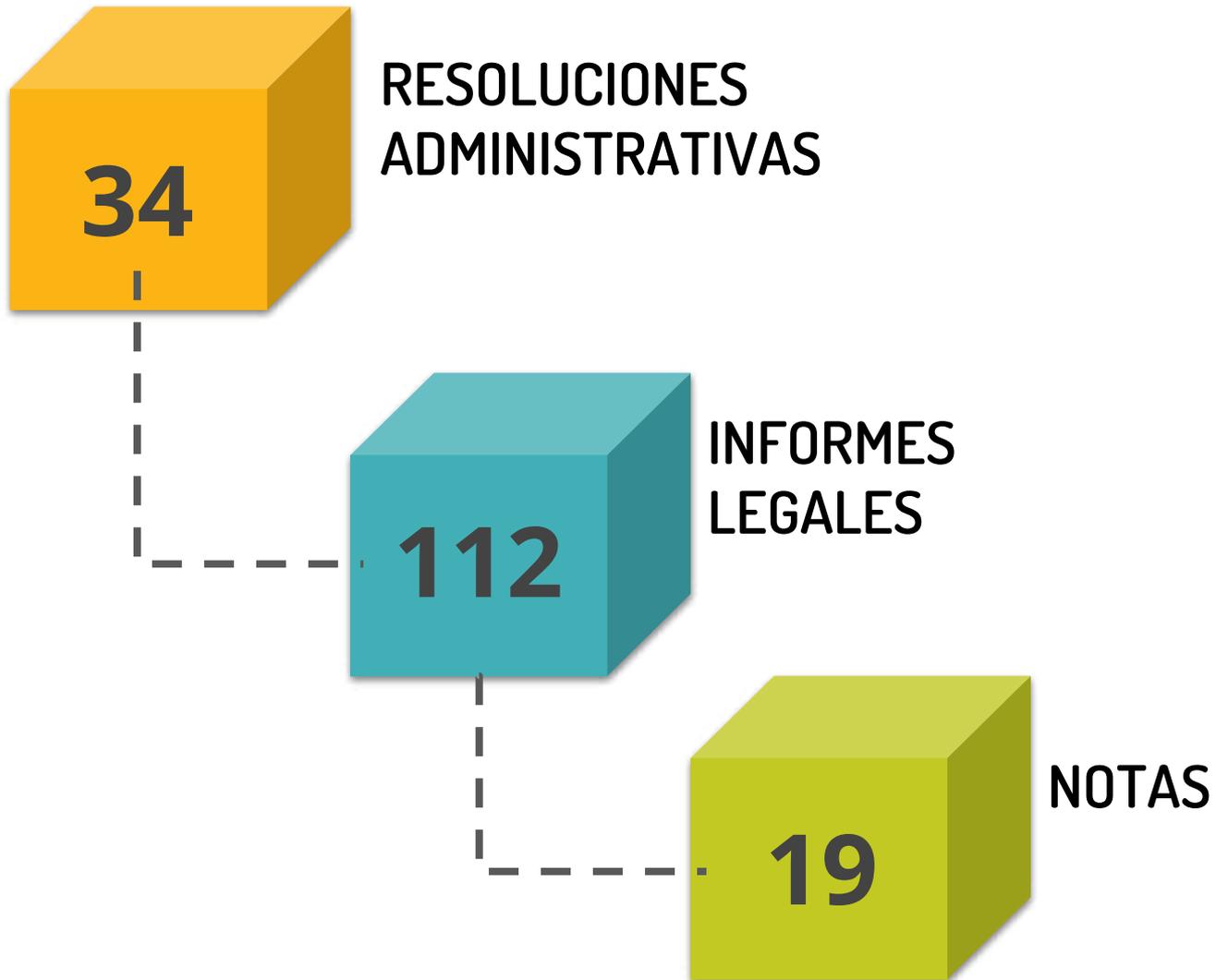
**COORDINACIÓN
PERMANENTE CON
ÁREAS
OPERATIVAS DE
LA INSTITUCIÓN**

**SE ASESORÓ OPORTUNAMENTE, PARA
EL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS
INSTITUCIONALES**

GESTIONES ADMINISTRATIVAS

CONTRATOS	CANTIDAD
CONTRATOS DE PERSONAL EVENTUAL	203
CONTRATOS DE CONSULTORÍA INDIVIDUAL DE LÍNEA	34
CONTRATOS DE CONSULTORÍA POR PRODUCTO	7
CONTRATOS DE SERVICIOS	19
CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO	68
CONTRATACIÓN DIRECTA	2
CONTRATOS DE ADQUISICIONES	2
CONTRATOS MODIFICATORIOS	19
TOTAL	352

GESTIONES ADMINISTRATIVAS



CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES

UNIDAD INTEGRAL ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL

INSTITUCIÓN	OBJETIVOS	
BATAILLÓN DE SEGURIDAD FÍSICA		SEGURIDAD, VIGILANCIA Y CONTROL DE LAS DEPENDENCIAS DE LA MUSERPOL
SERVICIO NACIONAL DEL SISTEMA DE REPARTO (SENASIR)		DESCUENTOS MENSUALES PARA AUXILIO MORTUORIO (Sector Pasivo)
		RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS (Sector Pasivo)



**UNIDAD INTEGRAL DE
DEFENSA Y REPRESENTACIÓN
INSTITUCIONAL**

UNIDAD INTEGRAL DE DEFENSA Y REPRESENTACIÓN INSTITUCIONAL

SE REALIZÓ UN ADECUADO SEGUIMIENTO Y PATROCINIO A LOS PROCESOS JUDICIALES EN LA QUE ES PARTE LA MUSERPOL.



SE EMITIERON CRITERIOS LEGALES A SOLICITUD DE LAS DISTINTAS ÁREAS OPERATIVAS DE LA MUSERPOL.



SE REALIZÓ EL PERFECCIONAMIENTO DE DERECHO PROPIETARIO DE TRES BIENES INMUEBLES EN LA GESTIÓN 2018.



PERFECCIONAMIENTO DEL DERECHO PROPIETARIO

TRES BIENES REGULARIZADOS 2018

1. HOTEL PARIS - LA PAZ
2. OFICINA REGIONAL - SUCRE
3. CLUB SOCIAL LOS OLIVOS - SANTA CRUZ

GESTIÓN 2018

23 BIENES INMUEBLES

18 INSCRITOS A NOMBRE DE LA MUSERPOL

PROCESOS PENALES EN ETAPA PRELIMINAR Y PREPARATORIA

**FREDDY ZABALA,
LUIS GARCÍA
ESCALIER Y OTROS**

**DELITO:
ENRIQUECIMIENTO
ILÍCITO
Y OTROS.
JUZGADO NOVENO DE
INSTRUCCIÓN
EN LO PENAL.
DAÑO ECONÓMICO:
BS 3.073.731,62**

GESTIÓN 2018

EL FISCAL EMITIÓ IMPUTACIÓN FORMAL PREVIA DECLARACIÓN DE LOS QUERELLADOS EN AUDIENCIAS ORALES SE CONTESTÓ A LOS INCIDENTES Y EXCEPCIONES PRESENTADOS. SE LOGRÓ QUE SE DECLAREN INFUNDADOS LOS INCIDENTES Y EXCEPCIONES. ESTÁ PENDIENTE DE RESOLUCIÓN DE APELACIÓN.

PROCESOS PENALES EN ETAPA PRELIMINAR Y PREPARATORIA

EX DIRECTORES Y
MIEMBROS DEL
DIRECTORIO DE LA
GESTIÓN 2013 - 2014

DELITO:
**MALVERSACIÓN,
INCUMPLIMIENTO DE
DEBERES Y OTROS.**
JUZGADO 3RO.
ANTICORRUPCIÓN
PENAL.

GESTIÓN 2018

SE INSTALÓ LA AUDIENCIA
ORAL, PÚBLICA Y
CONTRADICTORIA.
SE CONTESTÓ INCIDENTES Y
EXCEPCIONES FORMULADAS
POR LAS PARTES.
ESTÁ PENDIENTE
RESOLUCIÓN DE ALGUNOS
INCIDENTES DILATORIOS
PROPUESTOS POR LAS
PARTES.

PROCESOS PENALES EN ETAPA PRELIMINAR Y PREPARATORIA

**ABEL GALO DE LA
BARRA CACERES**

**DELITO:
INCUMPLIMIENTO DE
DEBERES.**

**JUZGADO 4TO.
ANTICORRUPCIÓN
PENAL.**

**DAÑO ECONÓMICO:
BS. 25.293.981,10**

GESTIÓN 2018

**EL JUEZ MEDIANTE
RESOLUCIÓN DECLARÓ
PROBADAS LAS
EXCEPCIONES E
INCIDENTES POR LO QUE
DE MANERA INMEDIATA SE
APELÓ LA RESOLUCIÓN
QUE ESTÁ PENDIENTE DE
RESOLUCIÓN.**

**TITO SANTELICES Y
OTROS**

**DELITO: ESTAFA,
FALSEDAD MATERIAL,
USO DE
INSTRUMENTO
FALSIFICADO.
TRIBUNAL SÉPTIMO DE
SENTENCIA.
DAÑO ECONÓMICO DE
\$us. 6,303,193.00**

GESTIÓN 2018

SE SORTEO Y ADMITIÓ EL
PROCESO PARA SU RESOLUCIÓN
EN EL TRIBUNAL SÉPTIMO DE
SENTENCIA PENAL.
SE NOTIFICÓ A LAS PARTES CON
LA ACUSACIÓN FISCAL.
EXISTEN VARIOS ACUSADOS
QUE RESIDEN EN EL INTERIOR
DEL PAÍS POR LO QUE
REMITIERON LAS ÓRDENES
INSTRUIDAS PARA SU
NOTIFICACIÓN.

TITO SANTELICES Y OTROS

DELITO: ESTAFA,
FALSEDAD MATERIAL,
USO DE INSTRUMENTO
FALSIFICADO.
TRIBUNAL SÉPTIMO DE
SENTENCIA.
DAÑO ECONÓMICO DE
\$us. 6,303,193.00
(COMPRA FRAUDULENTO
DE TERRENOS EL ARBIETO
CBBA)

GESTIÓN 2018

SE SORTEO Y ADMITIÓ EL
PROCESO PARA SU RESOLUCIÓN
EN EL TRIBUNAL SÉPTIMO DE
SENTENCIA PENAL.
SE NOTIFICÓ A LAS PARTES CON
LA ACUSACIÓN FISCAL.
EXISTEN VARIOS ACUSADOS
QUE RESIDEN EN EL INTERIOR
DEL PAÍS POR LO QUE
REMITIERON LAS ÓRDENES
INSTRUIDAS PARA SU
NOTIFICACIÓN.

ZABALA C/ JOSE
AVALOS,
TITO SANTELICES Y
OTROS

DELITO: **ABUSO DE
CONFIANZA, APROPIACIÓN
INDEBIDA.**

JUZGADO CUARTO DE
SENTENCIA PENAL.

DAÑO ECONÓMICO DE

\$us. 2.010,000

*(PRÉSTAMOS
IRREGULARES DEL BANCO
GANADERO)*

GESTIÓN 2018

SE LOGRÓ DAR CON LOS
DOMICILIOS DE TODOS LOS
IMPUTADOS PARA QUE
SEAN NOTIFICADOS Y
ASISTAN A LAS
AUDIENCIAS.
SE ASISTIÓ A 12
AUDIENCIAS DE JUICIO
ORAL.

PROCESOS PENALES CON SENTENCIA



TITO SANTELICES Y OTROS

DELITO: APROPIACIÓN INDEBIDA Y OTROS.

JUZGADO SEXTO DE SENTENCIA PENAL.

DAÑO ECONÓMICO: SUS. 70,000.-

EMISIÓN DE CHEQUE PARA SUPUESTO PAGO DE IMPUESTOS DE 1996 - 2003.



GESTIÓN 2018

- CON SENTENCIA CONDENATORIA EJECUTORIADA, EL CONDENADO PIDE DETENCIÓN DOMICILIARIA QUE ES CONCEDIDA, RESOLUCION QUE ES APELADA Y ANAULADA.



MUSERPOL C/ FREDDY ZABALA Y OTROS

RESARCIMIENTO DE DAÑOS.

JUZGADO 10MO. CIVIL Y COMERCIAL.

REPARACIÓN DE DAÑOS:

BS. 3.073.731,62.-

PROCESO CIVIL



GESTIÓN 2018

- SE NOTIFICÓ MEDIANTE COMISIÓN INSTRUIDA, LA ORDEN DE ANOTACIÓN PREVENTIVA, PARA LUEGO EJECUTAR LA MEDIDA PRECAUTORIA.

PROCESOS PENALES CON SENTENCIA



ANGEL HIDALGO

DELITO: INCUMPLIMIENTO DE DEBERES.
JUZGADO SEGUNDO DE SENTENCIA
PENAL.
DAÑO ECONÓMICO: BS. 7,000.-



GESTIÓN 2018

- SE LOGRÓ QUE EL JUEZ EXPIDA MANDAMIENTO DE CONDENA, PARA CAPTURAR AL PENADO.



RICHARD AVILA Y OTROS

DELITO: INCUMPLIMIENTO DE
DEBERES.
JUZGADO SEXTO DE SENTENCIA PENAL.
REPARACIÓN DE DAÑOS: BS. 318,102.-



GESTIÓN 2018

- SE GESTIONO OFICIOS A INSTITUCIONES EN DONDE SE REGISTRA BIENES, PERO LOS CONDENADOS NO TIENEN NADA A SU NOMBRE.

PROCESOS CIVILES



DEMANDA INTERPUESTA POR ALBERTO CAYO RUIZ Y MARTHA APARICIO VILTE

USUCAPIÓN SOBRE EL BIEN INMUEBLE
(TERRENO DE VILLA BUCH) 715 MTS², A FAVOR
DE LA MUSEPOL DE DAÑOS:
BS. 318,102.-



GESTIÓN 2018

- ALBERTO CAYO RUIZ Y MARTHA APARICIO VILTE, INTERPUSO RECURSO DE APELACIÓN EN CONTRA DE LA SENTENCIA.
- AÚN ESTÁ PENDIENTE DE RESOLUCIÓN LA APELACIÓN.

PROCESO LABORAL



GABRIELA PIÉROLA ABASTO C/MUSERPOL

DEMANDA POR PAGO DE BENEFICIOS
SOCIALES.
JUZGADO 7MO. DE TRABAJO.
BS. 9,000.00.-



GESTIÓN 2018

- SE APERTURA EL TÉRMINO DE PRUEBA, EN LA QUE LA MUSERPOL, PRESENTÓ PRUEBAS PERTINENTES.
- EL PROCESO SE ENCUENTRA EN INACTIVIDAD POR LA PARTE DEMANDANTE.

GRACIAS